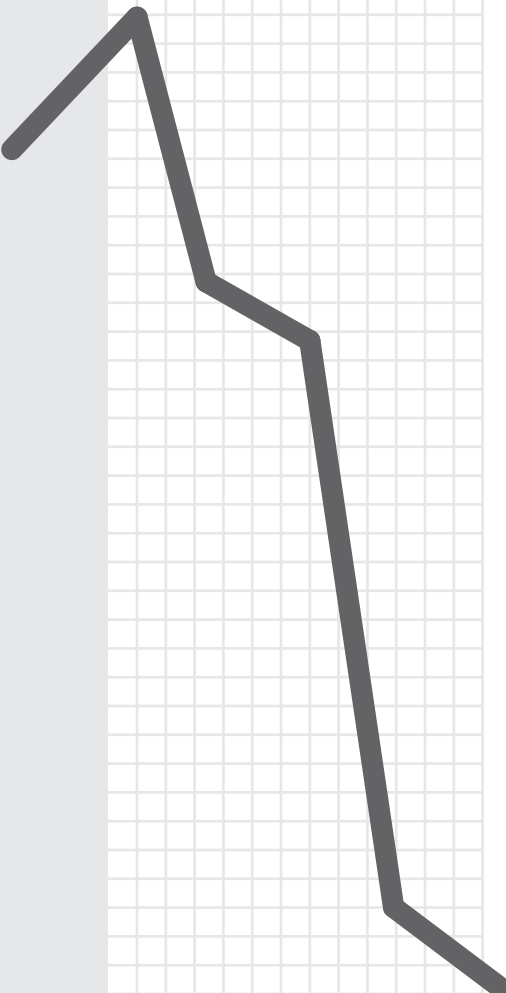




Hôtel Plaza Québec
3031, boulevard Laurier
Québec (QC) G1V 2M2

GÉRER^{LES}
RISQUES
POUR MIEUX
PERFORMER

CONGRÈS DE L'ORDRE DES ADMA 2013

ADMA
ORDRE DES
ADMINISTRATEURS AGRÉÉS
DU QUÉBEC

CMC Un NIVEAU SUPÉRIEUR
de conseil en management
QUÉBEC

30-31 janvier 2013

- Conférence de l'honorable John H. Gomery, juge à la retraite
- Des panélistes et conférenciers renommés
- Une quinzaine de formations de haut niveau
- Remise des *Prix et Distinctions 2012*
- Formations en compétences fondamentales

Merci à nos commanditaires

Collaborateurs :



COLLÈGE DES
ADMINISTRATEURS
DE SOCIÉTÉS

Partenaires :



laPersonnelle

Assureur de groupe auto, habitation
et entreprise



**BFL
CANADA**

Courtiers d'assurance internationaux

leSoleil



Imprimerie
CÔTE-DES-NEIGES
Printing



● Table des matières

Nos commanditaires.....	2
Mot de la présidente.....	5
Cocktail, banquet et spectacle.....	6
Maître de cérémonie et animateurs.....	7
Programme détaillé jour 1.....	8
Horaire.....	12
Programme détaillé jour 2.....	18

OBJECTIFS GÉNÉRAUX

Le congrès permet aux participants d'actualiser leurs connaissances et d'optimiser leurs compétences relatives à la gestion des risques.

- Identifier des enjeux liés à l'exercice professionnel ;
- Acquérir et approfondir des compétences ;
- Participer à des discussions relatives à des études de cas.

Le congrès est également un lieu de rassemblement et de réseautage qui favorise les échanges entre administrateurs agréés.

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

Le congrès offre aux administrateurs agréés et aux professionnels de la gestion œuvrant dans des domaines d'activités spécifiques d'acquérir des connaissances particulières et spécialisées aux secteurs suivants :

- Gestion et gouvernance ;
- Conseil en management ;
- Gestion des ressources humaines ;
- Gestion de la copropriété ;
- Planification financière et gestion de patrimoine.



- Les formations suivies dans le cadre du Congrès des ADMA 2013 seront automatiquement versées dans votre dossier de formation continue.

Vous pouvez les retrouver dans Capital ADMA/ Mon espace/Sommaire des activités.

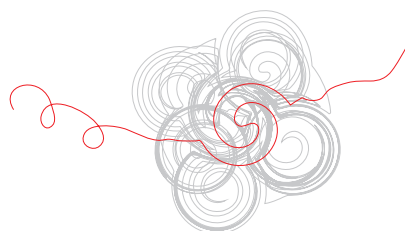
- Un administrateur agréé doit suivre 6 heures de formation en compétences « Fondamentales » par période de référence.

Les cours en compétences « Fondamentales » sont exclusivement dispensés par l'Ordre et proviennent d'une base de connaissances communes que doivent avoir tous les administrateurs agréés, et ce, quel que soit le champ d'activité de leur pratique (par ex. l'éthique ou la déontologie). Ces activités sont automatiquement ajoutées à votre portfolio par l'Ordre dès qu'elles sont complétées.

Au-delà de la sixième heure dans une même période de formation (avril 2011 - mars 2013), les formations en compétences fondamentales sont automatiquement comptabilisées en compétence générale.



**12 heures de formation
cumulables dont un choix
de 9 heures en compétences
fondamentales.**



Formations reconnues par :



Vous avez le droit d'être bien conseillés !



Deveau, Bourgeois, Gagné, Hébert & associés

SOCIÉTÉ MULTIDISCIPLINAIRE D'AVOCATS

S.E.N.C.R.L.

- | | | | |
|-------------------------|-----------------------------|---|--|
| ✍ Droit public | ✍ Droit de la santé | ✍ Droit du travail | ✍ Assurances |
| ✍ Droit administratif | ✍ Droit scolaire | ✍ Services fiscaux | ✍ Droit de la faillite et redressement |
| ✍ Droit municipal | ✍ Droit civil | ✍ Droit immobilier | ✍ Droit du transport |
| ✍ Droit statutaire | ✍ Fonds de pension | ✍ Droit disciplinaire | ✍ Accès à l'information |
| ✍ Droit pénal | ✍ Droit de la famille | ✍ Planification fiscale et successorale | ✍ Droit de la construction |
| ✍ Déontologie policière | ✍ Financement d'entreprises | ✍ Droit des sûretés | ✍ Droit de l'environnement |
| ✍ Droit bancaire | ✍ Droit des affaires | | |

Bureau de Laval
Bureau de Saint-André-Avellin

Bureau de Saint-Jérôme
Bureau des Îles

Bureau de Gatineau
Bureau de Rosemère

Consultez notre site Internet pour la liste complète de nos établissements et des bureaux affiliés

1 866 686.1122 | general@deveau.qc.ca | www.deveau.qc.ca



NOTRE EXPERIENCE AU SERVICE DE VOTRE CROISSANCE

Avec près de 3 000 associés et professionnels répartis dans plus de 106 bureaux, BDO occupe le cinquième rang des cabinets intégrés d'experts-comptables et de conseillers au Canada.

Pierre Taillefer, CPA, CA, CISA, CFE
Associé, Services conseils
en gestion de risques
ptaillefer@bdo.ca
514 934 7806

Philippe Boulanger, CPA, CA
Associé, Certification
et comptabilité
pboulanger@bdo.ca
514 934 7809

BDO Canada s.r.l./S.E.N.C.R.L., une société canadienne à responsabilité limitée/société en nom collectif à responsabilité limitée, est membre de BDO International Limited, société de droit anglais, et fait partie du réseau international de sociétés membres indépendantes BDO. BDO est la marque utilisée pour désigner le réseau BDO et chacune de ses sociétés membres.



La Financière des professionnels offre aux professionnels des services en gestion privée, en fonds d'investissement et en planification financière.

Expertise
en gestion de
patrimoine

- 1 Aspects financiers
- 2 Aspects juridiques
- 3 Fiscalité
- 4 Investissements
- 5 Retraite
- 6 Aspects successoraux
- 7 Besoins en assurance
- 8 Études des enfants

Contactez un de nos conseillers:

Montréal 1 888 377-7337
Québec 1 800 720-4244
Sherbrooke 1 866 564-0909
www.fprofessionnels.com

**Financière des
professionnels**

Gestion privée
Fonds d'investissement
Planification financière

Financière des professionnels inc. détient la propriété exclusive de Financière des professionnels – Fonds d'investissement inc. et de Financière des professionnels – Gestion privée inc. Financière des professionnels – Fonds d'investissement inc. est un gestionnaire de portefeuille ainsi qu'un courtier en épargne collective inscrits auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) qui gère et distribue les fonds de sa famille de Fonds, et qui offre des services – conseils en fonds d'investissement et en planification financière. Financière des professionnels – Gestion privée inc. est un courtier en placement membre de l'Organisme canadien de réglementation du commerce des valeurs mobilières (OCRCVM) et du Fonds canadien de protection des épargnants (FCPE) qui offre des services de gestion de portefeuille. Des services de planification financière sont offerts par l'intermédiaire de Financière des professionnels inc.

● Mot de la présidente



Chantal Dalpé,
MBA, Adm.A., É.A.
Présidente

Chers membres,

C'est avec beaucoup de fierté que vous est présenté le programme du Congrès ADMA 2013, élaboré par la dynamique équipe de la permanence de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec.

Le thème du congrès, *Gérer les risques pour mieux performer*, est cher à notre profession. Toute entreprise fait face à des risques de diverses natures, certains évidents, d'autres encore inconnus, mais il est certain que la gestion des risques a un impact direct sur la préservation et la création de valeur. Que dire des risques relatifs à l'innovation, à la stratégie, aux règles de bonne gouvernance et à la fraude ?

Notre profession d'administrateur agréé nous permet d'être des joueurs clés dans la gestion d'organisations publiques et privées, pour contribuer à rétablir la confiance en nos institutions en rehaussant les standards de gestion, notamment par notre engagement à appliquer et établir de nouvelles normes en matière de gouvernance, d'éthique et de saine gestion. Souhaitons que le Congrès puisse stimuler la réflexion et contribuer à l'amélioration des pratiques de gestion avisée en matière de risques.

Nous avons le plaisir et le grand honneur d'accueillir l'honorable John H. Gomery, juge à la retraite, qui permet au congrès de prendre son envol avec sa conférence *Commission d'enquête - Éthique et vigilance en sursis!* Vous aurez, aussi, le privilège de côtoyer des conférenciers de renom dans leur domaine respectif.

Notre volet festif vous réserve une très belle soirée; un cocktail pour réseauter, suivi d'un banquet où seront remis les Prix et distinctions 2012. Finalement, l'humoriste-imitateur Stéphane Bélanger clôturera la soirée avec ses numéros.

Ravie de vous voir en grand nombre.

Chantal Dalpé

● Soirée du 30 janvier

■ Code vestimentaire : tenue de ville.

COCKTAIL

L'Ordre des ADMA vous convie à un cocktail apéritif. Nous profiterons de l'occasion pour réseauter, échanger sur l'avenir de la profession et accueillir les nouveaux membres de l'année, dans une atmosphère conviviale et détendue.



Des prix de présence, offerts par notre partenaire La Personnelle, seront remis aux gagnants d'un tirage parmi tous les inscrits au Congrès (à l'exclusion des membres du C.A. et des employés de l'Ordre).

À gagner, un Ipad et deux trousse de secours !



Salle : Mezzanines I et II, 5^e étage

BANQUET ET REMISE DES PRIX

Un banquet est servi à partir de 19h00, où seront honorés les récipiendaires des Prix et distinctions 2012.

L'octroi par l'Ordre des ADMA du statut de membre émérite à l'un de ses membres est le couronnement d'une carrière extrêmement féconde où le récipiendaire a fait la démonstration d'une contribution continue à l'évolution du professionnalisme.

Ce statut de membre émérite reconnu dans le titre professionnel de *Fellow Adm.A.* et de *Fellow C.M.C.* est octroyé aux administrateurs agréés qui se sont signalés d'une façon particulière par leur haut niveau de compétence professionnelle, leur apport à la profession, leur engagement dans les orientations professionnelles de l'Ordre et leur réputation élevée à titre d'Adm.A. et de C.M.C.

C'est aussi à cette occasion que sont remis les prix suivants : Médaille des gouverneurs, Prix Reconnaissance et Prix Robert P. Morin. La Médaille des gouverneurs a été créée pour reconnaître un bilan majeur de réalisations au sein de l'Ordre. Le Prix Reconnaissance honore l'engagement bénévole. Le Prix Robert P. Morin reconnaît une contribution exemplaire à l'essor de sa communauté, de sa réussite personnelle ou de celle de son entreprise.

Salle : Plaza I, 5^e étage

SPECTACLE



Stéphane Bélanger

Stéphane Bélanger est un artiste comique et imitateur québécois qui a plus de 2000 prestations à son actif. Avec plus de 200 imitations à son répertoire, Stéphane Bélanger fait revivre les personnages publics et les humoristes sur scène. Ses numéros donnent le frisson tellement la ressemblance est frappante. Les imitations s'enfilent les unes après les autres, pour donner une performance témoignant d'un grand talent.

Stéphane Bélanger fait rire et sourire depuis plus de 10 années, à la télévision ou sur scène, en première partie ou dans ses propres spectacles. Il a fait de nombreuses tournées au Québec, a participé à des levées de fonds caritatives et a enregistré quelques publicités.

Salle : Plaza I, 5^e étage

● Maître de cérémonie et animateurs



Jean-François Thuot, Ph.D., ASC, Adm.A.

Jean-François Thuot est directeur général du CIQ qui regroupe les 44 ordres professionnels. Il y œuvre depuis 1999 et il y a occupé divers postes avant de diriger l'organisme depuis juin 2007. Il a obtenu le titre d'administrateur de sociétés certifié en 2012. Monsieur Thuot détient un Ph.D. en science politique de l'UQAM et préside le Conseil des diplômés de la Faculté de droit et de science politique de l'UQAM.

Conférence plénière, banquet, remise des prix et formations A lors des deux journées.



Pierre Bergeron, F. Adm.A., C.M.C.

Président de PBA International, Monsieur Bergeron est Fellow administrateur agréé, conseiller en management certifié (C.M.C.), Gouverneur de l'Ordre et a, par le passé, été président de l'Ordre des ADMA. Au cours de sa fructueuse carrière, il a notamment dirigé plusieurs projets d'envergure internationale, dont plusieurs furent réalisés grâce à des consortiums. L'établissement d'un bureau d'affaires à Paris lui a permis de mettre sur pieds un réseau pour réaliser des projets de coopération internationale. Par ailleurs, Pierre Bergeron est président de Noveko Trading Luxembourg, compagnie spécialisée dans la filtration antimicrobienne.

Conférences C, volet CMC de la première journée.



Éric-Michel Hallé, Adm.A.

Adm.A. depuis 1994, monsieur Hallé est stratège en marketing et communication chez Image de Mark, marketing stratégique. Il œuvre également à l'École d'entrepreneurship de Beauce à titre d'animateur auprès des entrepreneurs en formation. Sa créativité stratégique et son habilité avec les mots étant reconnues, plusieurs organisations en ont fait un allié dans le développement de leur commercialisation et dans l'animation de divers événements corporatifs. Très impliqué dans la collectivité, il agit entre autre au sein des conseils de Canards Illimités et de la Corporation des fêtes du 275^e de Saint-Joseph de Beauce.

Formations B lors des deux journées.

JOUR 1 - mercredi 30 janvier 2013

P1 • CONFÉRENCE PLÉNIÈRE • 8 h 30 - 10 h 00 CF

Commission d'enquête – Éthique et vigilance en sursis!

«*Mais les failles les plus importantes ne sont pas dans la loi, elles sont dans la moralité des gens chargés des administrations publiques*». La Presse, le 25 octobre 2012 – Journaliste Yves Boisvert.

Les témoignages entendus récemment devant la Commission Charbonneau soulignent l'écart important entre les exigences de la loi et celles de la moralité, ainsi que la difficulté de prouver une fraude criminelle en l'absence d'une preuve documentaire. Évidemment, les personnes responsables pour l'administration d'une entreprise commerciale ou d'un organisme gouvernemental ne doivent pas tolérer des actes fautifs ou autrement inappropriés de leurs subordonnés, mais la surveillance constante de ce qui se passe ailleurs est difficile et parfois impossible.

La conférence traitera du rôle, de l'utilité et des faiblesses d'une commission d'enquête, de l'importance de l'éthique à tous les niveaux d'une organisation, de la nécessité d'une vigilance constante lorsqu'un employé est exposé à la tentation, surtout si une culture de laxisme avait précédemment existé, et enfin comment les normes de conduite sont établies par les têtes d'entreprises, et non pas par les personnes assujetties à leur gouvernance.



John H. Gomery, LL.B

Défenseur viscéral de la moralité publique, l'honorable John H. Gomery est un juge québécois anglophone, à la retraite. Il est surtout connu pour sa présidence de la commission canadienne d'enquête sur le scandale des commandites, laquelle a été médiatisée au Québec comme étant la Commission Gomery.

Il a fait ses études de droit à l'Université McGill à Montréal, où il a fait partie du McGill Law Journal. C'est à l'Université McGill qu'il a appris le français.

En 1957, il entre au cabinet Fasken, Martineau & Dumoulin, pratiquant dans le domaine du droit de la famille, du litige commercial et des faillites. Il devient associé de ce cabinet en 1996. En 1972, il devient conseiller de la Reine. Il est nommé juge à la Cour supérieure

du Québec en 1982 pour le district judiciaire de Montréal. De 1999 à 2005, il est président de la Commission du Droit d'auteur du Canada.

En 2004, il est nommé commissaire d'une commission canadienne d'enquête sur le scandale des commandites, qui prend le nom officieux de Commission Gomery. À la suite d'audiences très médiatisées, la commission produit deux rapports : *Qui est responsable* (publié en novembre 2005), et *Rétablir l'imputabilité* (publié en février 2006). L'ex-premier ministre Jean Chrétien, dont la responsabilité fut mise en cause dans le premier rapport de la commission, déclara le commissaire Gomery partial à son endroit.

En décembre 2005, il est nommé personnalité de l'année par la version canadienne du Time Magazine. Il prend sa retraite comme juge le 9 août 2007, jour de son 75^e anniversaire.

En août 2009, John H. Gomery annonce qu'il sera le président d'honneur de la campagne de financement du parti politique montréalais Projet Montréal dans le cadre de l'élection municipale de Montréal en 2009.

Depuis trois ans, John H. Gomery, occupe le poste de Président du Conseil de Presse de Québec, un emploi à temps partiel qui ne l'empêche nullement d'être agriculteur et éleveur de bœufs à ses heures.



A1 • 10 h 30 - 12 h 00 • Gouvernance des risques

CF

Le but de cette formation est d'introduire le concept de gestion des risques et d'expliquer comment cette discipline du management a évolué au fil du temps. Une emphase particulière sera mise sur les étapes du processus de gestion des risques et sur les attributs d'une gestion « intégrée » de ces derniers. Gilles Bernier fera aussi en sorte d'expliquer en quoi la gestion moderne des risques peut être une source de création de valeur pour l'organisation. Enfin, il en profitera pour élaborer les rôles et les responsabilités des divers intervenants (C.A., comités, direction, etc.) impliqués au sein de la structure de gouvernance des risques d'une organisation.

Gilles Bernier, Ph.D., ASC, C. Dir.

Gilles Bernier est le directeur des programmes du Collège des administrateurs de sociétés. Précédemment, il fut professeur de carrière au département de finance, assurance et immobilier de la Faculté des sciences de l'administration (FSA) de l'Université Laval. En 2011, la FSA lui a octroyé le Prix Hermès d'excellence en enseignement. Il est détenteur d'un baccalauréat en sciences de l'administration et d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) de l'Université Laval. Il a obtenu un doctorat (Ph.D.) en

finance de l'Université de Toronto et il a effectué un stage d'études postdoctorales en gestion des risques et assurance à la Wharton School de l'Université de Pennsylvanie. Enfin, Gilles Bernier est détenteur du titre « Administrateur de sociétés certifié » (ASC) décerné par le Collège des administrateurs de sociétés, ainsi que du titre « Chartered Director » (C. Dir.) décernée par le Directors College. Il siège actuellement sur quelques conseils d'administration.



B1 • 10 h 30 - 12 h 00 • Aspects juridiques de la copropriété divisée examinée sous l'angle de la prévention pour le gestionnaire

Le gestionnaire de copropriété doit avoir de multiples compétences : en administration, en gestion et entretien du bâtiment, en droit et souvent aussi, des aptitudes qui relèvent de la psychologie... La maîtrise de ces différents domaines lui permet de gérer la copropriété de la manière la plus efficace possible mais aussi d'éviter d'engager sa responsabilité. Il peut ainsi mieux gérer les risques liés à l'exercice de sa profession.

La conférence aura pour but de présenter des règles du droit de la copropriété qui sont utiles au gestionnaire de copropriété dans la gestion du syndicat. L'objectif poursuivi étant de conforter les plus aguerris dans leur pratique quotidienne et d'outiller ceux qui souhaitent s'ouvrir à la gestion de copropriété.

Christine Gagnon, Notaire, docteur en droit

Maître Gagnon est notaire et docteur en droit, associée à l'Étude Côté Taschereau Samson Demers de Québec. Elle est aussi professeure associée à l'Université de Montréal et chercheure associée à la Chaire du notariat. Elle enseigne le droit de la copropriété à l'Université de Montréal, à l'Université Laval et à l'Université de Sherbrooke. Auteure de plusieurs ouvrages et articles, elle donne aussi régulièrement des conférences, notamment à la Chambre des notaires du Québec et au Barreau du Québec. Me Gagnon a co-présidé le Comité consultatif

sur la copropriété dont le rapport a été remis au ministre de la Justice en novembre 2012. Elle a aussi présidé le Groupe de travail sur la copropriété en 2009 et la Commission consultative sur l'exercice du droit immobilier de la Chambre des notaires du Québec en 2007. Me Gagnon a reçu la médaille du Mérite du Conseil interprofessionnel du Québec en 2008 et la Médaille d'honneur de la Chambre des notaires du Québec en 2010.



Imprimerie
CÔTE-DES-NEIGES
Printing

SINCE - DEPUIS 1951



IMPRIMEUR ÉCO-RESPONSABLE  ECO-FRIENDLY PRINTER

NOTRE MISSION:

"Aider les compagnies à performer et à améliorer la façon de communiquer avec leurs clients. Nous comblons tous vos besoins d'imprimerie. Nous sommes les experts et vos partenaires !"

OUR MISSION:

"Helping organisations excel by redefining and enhancing the way they communicate with their customers. We're the print experts and your partners !"



514 733-2413

5216A GATINEAU
MONTRÉAL, H3T 1W9

INFO@REPROCDN.COM WWW.REPROCDN.COM



Mot de bienvenue par F. Georges Sayegh, Adm.A., C.M.C., président de C.M.C. Québec.

C1 • 10 h 30 - 12 h 00 • Surveillance des risques : des outils à votre portée



La gestion des risques est un défi de tous les jours. La formation prendra le temps de faire comprendre aux participants la valeur ajoutée qu'offre en général l'analyse de données ainsi que les procédures et les analyses des données concrètes qui peuvent être effectuées sur une base proactive pour mieux gérer (détecter) les risques de fraude et autres type de risques dans le cadre des cycles comptables. Seront présentés certains outils et techniques utilisés actuellement par KPMG dans la prévention et détection de la fraude pour ses clients de vérification et services-conseils, en utilisant des exemples réels de mandats récents. Sera aussi explorée la différence entre les analyses de données et l'exploration de données (« Data Mining »), et comment ces analyses de données peuvent facilement être incorporées dans une stratégie d'audit en continu.

À la fin de cette conférence, le participant sera en mesure d'avoir une bonne idée des outils disponibles pour faciliter la surveillance de certains types de risques, comprendra comment ces outils fonctionnent par le biais de présentation de cas et identifiera concrètement les actions possibles à poser suite à l'identification des problématiques identifiées.



Monsieur Leblanc est associé au bureau de Montréal au sein des Services-conseils de KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l. en Management et Gestion des risques. Il s'est joint à KPMG en 1987 à titre de vérificateur. Après quelques années, il a joint l'équipe des Services-conseils où il a eu l'occasion de travailler sur des projets très variés touchant, entre autres, la gestion des risques, la gouvernance et le contrôle, l'amélioration des processus relatifs à la fonction Finances et l'intégration des activités. Au fil des années, monsieur Leblanc

s'est spécialisé en Gestion des risques et Amélioration des opérations. Il agit en tant qu'auteur et animateur pour l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec et il donne, sur une base régulière, des présentations et des conférences organisées par le FEI (Financial Executive Institute), l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec et, bien entendu, KPMG. Récemment, Monsieur Leblanc s'est joint à l'équipe de formateurs du Collège des administrateurs de sociétés où il couvre le volet Gestion intégrée des risques.

Martin Leblanc, CPA, CA, Adm.A., C.M.C.



Monsieur Martin fait partie de l'équipe de juricomptabilité KPMG à Montréal, à titre de directeur principal. Ses services ont été retenus par de nombreux clients, notamment dans le cadre d'enquêtes de fraude ainsi qu'en matière d'audit en continu, analyse de données et preuve électronique (« e-discovery »). Avant de se joindre à KPMG en 2008, Monsieur Martin a travaillé 8 ans au sein des secteurs de l'audit financier et de l'audit informatique (services des technologies et de gestion des risques de sécurité) pour le compte d'un grand cabinet

comptable de réputation internationale. Il est considéré comme un chef de file en ce qui a trait aux services d'analyse de données et de gestion de l'information. Il a conçu et implanté des procédures complexes d'audit et des techniques d'audit assistées par ordinateur (TAAO) pour ses clients. Ces procédés ont été portés à l'attention des tribunaux à titre de témoin expert dans le cadre de litiges et d'enquêtes de fraude.

Jack Martin, CISA, CPA, CA.

30 janvier 2013

JOUR 1

7 h 30 - 8 h 30

Inscription et petit déjeuner continental • Ouverture des kiosques

8 h 30 - 10 h 00

Ouverture du congrès
Madame Chantal Dalpé, présidente du conseil d'administration

Conférence plénière
JOHN H. GOMERY
Commission d'enquête - Éthique et vigilance en sursis!
Maître de cérémonie : **JEAN-FRANÇOIS THUOT**

CF

P1

10 h 00 - 10 h 30

Pause santé • Mezzanines I & II

10 h 30 - 12 h 00

Gouvernance des risques
GILLES BERNIER

CF

A1

Aspects juridiques de la copropriété
divise examinés sous l'angle de la
prévention pour le gestionnaire

CHRISTINE GAGNON

B1

Mot de bienvenue de F. GEORGES SAYEGH
Surveillance des risques : des outils
à votre portée
MARTIN LEBLANC
JACK MARTIN

CF

CMC

C1

12 h 00 - 13 h 15

Dîner • Plaza II

13 h 15 - 14 h 45

Risque de l'aveuglement volontaire
MESSAOUD T. ABDA

CF

A2

Être administrateur agréé : quelles
implications pour notre santé
psychologique ?

VÉRONIQUE DAGENAI-DESMARIS

B2

Gestion des risques en sécurité
de l'information
CHANTALE PINEAULT

CF

CMC

C2

14 h 45 - 15 h 15

Pause santé • Mezzanines I & II

15 h 15 - 16 h 45

Risques d'entreprise : des opérations à
la stratégie
CLAUDE M. LANDRY
GISÈLE HÉBERT

A3

Protéger la réputation de votre
entreprise dans un monde d'incertitude
SERBAN TEODORESCO

B3

Protéger vos investissements
en technologies de l'information par la
gestion des risques au cours de leur
cycle de vie
PAULE-ANNE MORIN

CF

CMC

C3

18 h 00

Cocktail • Mezzanines I & II

19 h 00

Banquet
Remise des Prix et distinctions 2012
Maître de cérémonie : **JEAN-FRANÇOIS THUOT**

21 h 30

Spectacle de Stéphane Bélanger, humoriste-imitateur

31 janvier 2013

JOUR 2

7 h 30 - 8 h 30	Inscription et petit déjeuner continental • Ouverture des kiosques		
8 h 30 - 10 h 00	Conférence plénière Importance de la gestion des risques dans le milieu des affaires YVES-THOMAS DORVAL	(P2)	Transfert intergénérationnel par une fiducie testamentaire contrôlant une entreprise opérante FRANÇOIS MORENCY CAROLINE RHÉAUME Pl. Fin.
10 h 00 - 10 h 30	Pause santé • Mezzanines I & II		
10 h 30 - 12 h 00	Gestion des risques dans un projet - Paranoïa ou action ? JACQUES CUSSON CF (A4)	Risque et innovation RONALD BANNON (B4)	Transfert intergénérationnel par une fiducie testamentaire contrôlant une entreprise opérante FRANÇOIS MORENCY CAROLINE RHÉAUME Pl. Fin.
12 h 00 - 13 h 15	Dîner • Plaza II		
13 h 15 - 14 h 45	Défis de l'administrateur face au développement durable JOHANNE GÉLINAS CF (A5)	Stratégie et impératif de la gestion des risques : savoir s'y prendre pour performer YAN CIMON (B5)	Transfert intergénérationnel par une fiducie testamentaire contrôlant une entreprise opérante FRANÇOIS MORENCY CAROLINE RHÉAUME Pl. Fin.
14 h 45 - 15 h 15	Pause santé • Mezzanines I & II		
15 h 15 - 16 h 45	Panel Éviter les scandales à la Une en optant pour une saine gouvernance Modérateur : OLIVIER BEAUREGARD ALPHONSE GALLUCCIO ANDRÉ SIRARD NATHALIE PARENTEAU CF (P3)		Transfert intergénérationnel par une fiducie testamentaire contrôlant une entreprise opérante FRANÇOIS MORENCY CAROLINE RHÉAUME Pl. Fin.

Ce programme est sujet à changements sans préavis.

LÉGENDE

CF Formation en compétences fondamentales

Pl. Fin. Formation en planification financière

(A1) Référence de la formation

Formation Pl. Fin. qui commence à 8 h 00 et se termine à 17 h 00.

Formation volet CMC



A2 • 13 h 15 - 14 h 45 • Risque de l'aveuglement volontaire

CF

On ne comprend jamais par quel mécanisme psychique on peut parfois ne pas tenir compte des témoignages de nos sens ou ne pas utiliser les ressources de notre intelligence pour démêler le bon du mauvais. Ce ressort interne participe au développement de l'emprise et à la rationalisation de la mise en place de pratiques douteuses par des individus qui vont pourtant en souffrir, et causer du tort au public en fin de parcours, et ce en toute connaissance.

Hormis le laxisme ou la limite intellectuelle, il arrive en effet souvent que des drapeaux rouges bien visibles soient ignorés ou que des vérités soient niées. Il est important de comprendre comment un administrateur éclairé peut s'abuser lui-même, car c'est de cette faiblesse que s'emparent les abuseurs, ce qui explique le silence qui accompagne le plus souvent la perte de contrôle du système de valeurs par l'administrateur.

Messaoud T. Abda, CFE, CICA, CPA, CGA, MBA, FICB, CSI, Adm.A.

Cadre supérieur chevronné avec plus de 20 années d'expérience dans divers secteurs du marché financier, monsieur Abda possède une vaste expérience en gestion, finance, gouvernance et comptabilité auprès de grandes sociétés, dont la Caisse de dépôt et placement du Québec et Hydro-Québec. Il a occupé des postes à responsabilité d'envergure dans les opérations financières, le contrôle et la gouvernance des marchés financiers. Il est un expert reconnu dans la lutte contre la fraude et dirige à cet effet le programme

de lutte contre la criminalité financière de l'Université de Sherbrooke ; il intervient également comme expert dans le domaine auprès des médias des institutions et du gouvernement, et il agit à titre de maître de conférences à l'Université McGill School of Continuing Studies.



B2 • 13 h 15 - 14 h 45 • Être administrateur agréé : quelles implications pour notre santé psychologique ?

Le bien-être et la santé au travail sont des thèmes d'actualité. On sait que certaines professions semblent plus touchées par la détresse psychologique, mais qu'en est-il des administrateurs agréés ? Les participants en apprendront plus sur ce qu'est la santé psychologique au travail et quels sont les signes d'une bonne ou d'une mauvaise santé psychologique, que l'on peut détecter chez soi ou chez les autres.

Une comparaison avec d'autres travailleurs québécois sera proposée et une réflexion quant aux facteurs de risque et de protection inhérents à la profession des administrateurs agréés sera entamée. Des trucs et astuces validés scientifiquement seront expliqués aux participants afin de favoriser leur épanouissement personnel et professionnel et celui de leurs collègues et employés.

Véronique Dagenais-Desmarais, Ph.D., Psy, CRHA, Adm.A.

Professeure en psychologie du travail et des organisations à l'Université de Montréal, Véronique Dagenais-Desmarais étudie ce qui fait en sorte que l'expérience de vie au travail peut être positive et stimulante. Elle s'intéresse tout particulièrement au bien-être au travail, de même qu'aux leviers individuels et organisationnels permettant d'accroître la santé psychologique des travailleurs. Son expertise l'a amenée à réaliser plusieurs « bilans de santé organisationnelle » pour divers ordres professionnels et entreprises québécoises. À titre

de consultante en développement organisationnel, elle a aussi été appelée à intervenir dans divers organismes publics et parapublics, et dans l'entreprise privée. Madame Dagenais-Desmarais a offert plusieurs conférences scientifiques dans des congrès nationaux et internationaux et ses travaux de recherche ont été publiés dans des publications scientifiques et des revues professionnelles.



C2 • 13 h 15 - 14 h 45 • Gestion des risques en sécurité de l'information



Par le biais de présentations et d'échanges, vous pourrez identifier et comprendre les menaces et risques en sécurité de l'information auxquels les organisations font face, reconnaître les comportements à risque qui mettent en péril les données et informations de l'organisation, distinguer les normes, méthodes et façons de faire pour mitiger les risques et comprendre les principales mesures à mettre en place afin de contrôler les risques.

À la fin de cette conférence, le participant sera familiarisé avec les éléments caractérisant la gestion des risques en sécurité de l'information. Il pourra identifier les situations problématiques et les comportements à améliorer, comprendre les principales préoccupations liées à l'utilisation des technologies de l'information (TI) et des réseaux sociaux ainsi que les différents éléments clés de la gestion des risques justifiant de protéger ses informations et les actifs de l'organisation au regard de la disponibilité, de l'intégrité et de la confidentialité de l'information.

Chantale Pineault, Adm.A., C.M.C., CRISC

Certifiée ISO 27001, responsable d'implémentation et ISO 27005, gestion du risque, Chantale Pineault est titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires (BAA) de l'Université du Québec à Rimouski. Elle compte plus de 32 années d'expérience dans le domaine des systèmes et technologies de l'information, dont plus de treize ans en sécurité de l'information. Elle détient plusieurs certifications relatives aux meilleures pratiques et processus en gestion des technologies et en sécurité de l'information. Madame

Pineault occupe le poste de Vice-présidente, services-conseils chez Agm – Protection de l'information à Québec. Elle a développé une expertise de pointe en gestion de risque des systèmes d'information. Au cours des 13 dernières années, elle a réalisé plus de 65 analyses de risques de même que des travaux de niveaux stratégique et tactique en matière de gouvernance en sécurité de l'information et en gestion de risque.

Voir nos **MBA** comme un formidable outil de changement

Notre MBA pour cadres en exercice, vous invite à miser sur une pédagogie axée sur l'expérience terrain.

- Une approche individuelle
- Un accompagnement professionnel

Le MBA de l'UdeS propose, quant à lui, une approche en trois phases pour préparer les gestionnaires au leadership :

- Gérer l'entreprise
- Gérer le changement
- Gérer l'avenir



UNIVERSITÉ DE
SHERBROOKE

| Voir au futur

MBA pour cadres en exercice

- Offert exclusivement à Longueuil
- Une journée par semaine, les vendredis et samedis en alternance
- Le meilleur rapport qualité-prix sur le marché

Programmes MBA

Plusieurs options disponibles selon votre cheminement de carrière

- MBA à temps partiel
Offert à Longueuil et à Sherbrooke
- MBA coopératif avec mentorat
- CMA & MBA
- Baccalauréat en droit et MBA
Offerts à Sherbrooke

USherbrooke.ca/adm/mba
USherbrooke.ca/adm/formation-cadres

A3 • 15 h 15 - 16 h 45 • Risques d'entreprise : des opérations à la stratégie

En affaires comme dans la vie, tout ne se déroule pas toujours comme prévu. Au cours de leurs existences, les entreprises auront à faire face à des événements qui viendront affecter leurs capacités à exercer leurs activités, voire mettre leurs destinées en péril. Les entreprises qui sauront faire preuve de prévoyance dans la gestion de leurs risques bénéficieront d'un avantage concurrentiel leur permettant non seulement d'assurer leur pérennité, mais aussi de mieux performer en période de turbulence.

La gestion des risques opérationnels permet aux entreprises de connaître et de comprendre les risques auxquels elles sont exposées et de prendre les actions requises pour en réduire les occurrences et en minimiser les impacts.

À l'aide de faits historiques et d'exemples concrets, Gisèle Hébert et Claude Landry présenteront les fondements de la gestion des risques ainsi que son apport comme levier dans la stratégie globale de l'entreprise.

À la fin de cette conférence, le participant sera en mesure de situer les domaines de risques au sein de la gestion des risques d'entreprise, de comprendre les fondements des risques opérationnels et d'affaires, de connaître l'environnement réglementaire applicable au Québec, de se familiariser avec les normes et les pratiques en la matière et de différencier les approches qualitative et quantitative.



Madame Hébert œuvre depuis de nombreuses années en gestion de projets d'envergure et en gestion de programmes stratégiques au sein de grandes entreprises québécoises. Parmi ses responsabilités récentes, elle a occupé le poste de direction de la gouvernance et de la gestion intégrée des risques au sein du Mouvement Desjardins.

Après avoir débuté sa carrière en technologie de l'information, elle a joint les rangs d'un leader canadien du commerce électronique, et elle y a instauré les fondements de la gestion

de projet. Par la suite, elle s'est vue confier la mise en place des nouvelles lignes d'affaires au sein de grandes entreprises. Au cours de sa carrière, madame Hébert a également agi comme consultante en gestion pour le déploiement de plusieurs bureaux de projet.

Gisèle Hébert est actuellement directrice principale, Agrément Bâle, risque de crédit pour le Mouvement Desjardins. Madame Hébert est administrateur agréé et détient aussi le titre de conseiller en management certifié (C.M.C.).

Gisèle Hébert, Adm.A., C.M.C.



Associé principal et fondateur du cabinet multidisciplinaire Landry et associés spécialisé en gestion de risque et performance d'entreprise, Claude Landry possède plus de 18 ans d'expérience dans les domaines des risques de l'information, de la gouvernance, des technologies et de la planification stratégique.

Ses travaux en matière de gouvernance et de gestion des risques d'entreprises l'ont amené à s'intéresser plus particulièrement à la gestion des risques opérationnels ainsi qu'à

ses pratiques. Détenteur d'un baccalauréat en sciences actuarielles, il a œuvré pour des chefs de file canadiens dans les industries des télécommunications, des services financiers et des services-conseils, où il a occupé des postes de direction et de conseil stratégique. Monsieur Landry est chargé de cours à l'École Polytechnique de Montréal et membre de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec.

Claude M. Landry, Adm.A., CRISC

JOUR 1 - mercredi 30 janvier 2013



B3 • 15 h 15 - 16 h 45 • Protéger la réputation de votre entreprise dans un monde d'incertitude

Le risque est omniprésent dans toutes les décisions d'affaires. Avec l'augmentation croissante de la complexité et de l'incertitude des environnements d'affaires, la gestion des risques est devenue une des grandes priorités des dirigeants d'entreprise. La réputation de l'entreprise est l'actif stratégique le plus important sur le plan de création de valeur. C'est l'élément clé qui favorise l'atteinte d'objectifs stratégiques tels que la croissance profitable et le développement d'un avantage concurrentiel durable. La réputation de l'entreprise est plus vulnérable que jamais avec la mondialisation, les turbulences économiques, la croissance exponentielle des médias sociaux et la vitesse de la couverture médiatique. Ces facteurs peuvent provoquer des crises difficiles à prévoir et susceptibles de détruire une réputation acquise avec le plus grand soin. Des études récentes avec des administrateurs de sociétés et des professionnels de la gestion des risques ont établi que le risque lié à la réputation était le principal danger auquel les entreprises auraient à faire face.

Serban Teodoresco, B.ing, MBA

Diplômé de l'École Polytechnique de Montréal en génie mécanique, il est aussi titulaire d'un MBA de l'Université de Chicago. En 1998, alors qu'il était vice-président des opérations de DiverseyLever, du groupe Unilever, il a été mandaté pour former un nouveau groupe de gestion des risques, SafeKey. À titre de directeur général mondial de SafeKey, monsieur Teodoresco a créé une entreprise qui est devenue un leader mondial dans le domaine de la sécurité des aliments. Le groupe SafeKey a travaillé avec des milliers de clients

dans 62 pays sur tous les continents et contribué à apporter des changements fondamentaux en matière de gestion de la sécurité des aliments. Intrapreneur passionné, monsieur Teodoresco a fondé avec succès des groupes au sein de nombreuses multinationales, mettant en place de nouveaux concepts et modèles d'entreprises. Il est aussi président de Preventa Inc. et est coauteur du rapport Cirano qui offre un plan pour devenir proactif dans la gestion de sa réputation.



C3 • 15 h 15 - 16 h 45 • Protéger vos investissements en technologies de l'information par la gestion des risques au cours de leur cycle de vie

La présentation permettra de bien positionner la gestion des risques et de comprendre son apport tout au long du cycle de vie des investissements en TI, soit de leur évaluation et de leur approbation initiale, jusqu'à leur mise en œuvre et leur exploitation. On identifiera les principales sources de risques associées aux TI et en particulier les mesures à prendre pour adopter des mécanismes de gestion des risques appropriés à chacune des étapes du cycle de vie afin de minimiser la vulnérabilité de l'organisation et de favoriser le rendement des investissements. La conférence permettra d'identifier le responsable de la gestion des risques en TI et le rôle des administrateurs en ce domaine, de savoir si l'évaluation des risques reflète bien la réalité, de découvrir la différence entre la gestion des risques dans de grands projets et dans des projets d'envergure limitée et de déterminer si votre organisation doit être auto-suffisante dans la gestion des risques en TI.

Paule-Anne Morin, Adm.A., C.M.C., ASC

Madame Morin est vice-présidente, direction principale du secteur Ministères de l'unité d'affaires de Québec pour R3D Conseil inc. Depuis près de 30 ans, elle réalise des mandats stratégiques afin d'aider les dirigeants à tirer profit au maximum du potentiel des technologies de l'information pour la conduite de leur organisation et l'atteinte de leurs objectifs d'affaires. Spécialisée en transformation organisationnelle et en ingénierie des processus d'affaires, elle a acquis une riche expérience auprès d'organisations des secteurs

financier, de la santé, des milieux universitaire et gouvernemental. Bachelière en administration des affaires avec une spécialisation en système d'information, madame Morin détient le titre d'administrateur de sociétés certifié (ASC), de conseiller en management certifié (C.M.C.) et le titre d'administrateur agréé du Québec (Adm.A.).

P2 • 8h30 - 10h00 • Conférence plénière

Importance de la gestion des risques dans le milieu des affaires

Les entreprises doivent aujourd'hui opérer dans un contexte de mondialisation croissante, ce qui les amène à repenser leur stratégie de gestion des risques afin de demeurer compétitives et concurrentielles et ainsi s'assurer de créer de la richesse qui bénéficie à l'ensemble des citoyens. Quels moyens sont alors à leur disposition pour s'adapter aux différents enjeux et défis en matière de gestion des risques au sein de leur entreprise? Quels sont les impacts de ces mesures pour leur organisation et pour le reste de la société, notamment sur le plan de la responsabilité sociale? Quelles conditions favorisent une gestion des risques dans le milieu des affaires?

Voilà autant de questions auxquelles le président du Conseil du patronat du Québec, Monsieur Yves-Thomas Dorval, tentera de répondre dans le cadre de cette présentation.



Gestionnaire ayant plus de trente années d'expérience en affaires publiques et en développement durable, Monsieur Dorval est président du Conseil du patronat du Québec depuis le 30 mars 2009. Il a auparavant occupé des postes de direction au sein d'un leader mondial dans le domaine manufacturier, notamment au Canada et en Europe, d'une firme internationale de relations publiques, d'une entreprise pharmaceutique de recherche et développement et d'un chef de file en assurances de personnes au Canada.

Il a également œuvré au gouvernement du Québec, ainsi que pour une commission d'enquête sur la santé et les services sociaux et à Hydro-Québec. Yves-Thomas Dorval est diplômé de l'Université Laval en économie, relations industrielles et relations publiques. En plus d'avoir enseigné quelques années à l'Université Laval, il a été conférencier dans plus d'une dizaine de pays.

Yves-Thomas Dorval, ASC

**Parce que vous
ne cherchez que
les meilleurs!**



➤ 418 686-3270
carrieres@lesoleil.com

carrières mercredi et samedi dans **leSoleil**

Pour le même prix, 30 jours sur le site web
d'emplois le plus important au Canada

* Certaines conditions s'appliquent

workopolis.com
LE PLUS IMPORTANT DES D'EMPLOIS AU CANADA

Vous devez accumuler **40**
heures de formation, dont
6 heures en compétences
fondamentales par période
de référence de 2 ans*.

**La période en cours
prend fin le
31 mars 2013.**

* Des conditions particulières peuvent s'appliquer. Consultez le guide
sur la formation continue obligatoire pour plus de détails.

8 h 00 - 17 h 00 • Transfert intergénérationnel par une fiducie testamentaire contrôlant une entreprise opérante

Pl.
Fin.

À la suite du décès d'un homme d'affaires, une PME est dirigée par le fils dont la gestion est remise en cause. La veuve qui a trois enfants, est bénéficiaire à 100 % de la fiducie testamentaire. Cette fiducie possède la résidence principale de la veuve. Cette dernière possède personnellement une résidence secondaire. Tandis que le condo en Floride est détenu par la société opérante dont les actions sont détenues par la fiducie. En sus, la veuve a prêté 300 000 \$ à sa fille pour l'achat d'une maison. La veuve veut protéger son patrimoine personnel, ses droits dans la succession de son conjoint et ses revenus, compte tenu des propositions de ses enfants. Elle veut s'assurer de la continuation des affaires et de la rentabilité de l'entreprise ainsi qu'un plan de relève. En cas de décès prématuré, elle veut s'assurer du transfert de son patrimoine à ses trois héritiers, en parts égales.

À partir de ces enjeux, les animateurs vous présenteront diverses stratégies d'affaires ou orientations possibles pour planifier et organiser le patrimoine d'affaires, fiduciaires et personnels en considérant les aspects légaux, fiscaux et financiers.

Pour les planificateurs financiers dont le titre Pl. Fin. est encadré par l'Ordre des ADMA, les heures de formation « Pl. Fin. » sont reconnues en Planification Financière Personnelle Intégrée (PFPI).

Pour les planificateurs financiers dont le titre Pl. Fin. est encadré par l'AMF, les heures de formation seront reconnues dans les autres catégories de formation (IQPF).

Lecture préparatoire : 30 minutes.
Session en salle : 7 heures



Monsieur Morency est président de AVISO, les conseillers financiers. Il possède un baccalauréat en philosophie de l'Université Laval et une maîtrise en administration (MBA) de l'Université de Sherbrooke. Il détient les titres professionnels de Fellow Administrateur Agréé (F. Adm.A.) Planificateur financier (Pl. Fin.) et de Conseiller en Management Certifié (C.M.C.). Fondé en 1992, AVISO, les conseillers financiers est un réseau vivant et multidisciplinaire de coaches d'affaires et d'intervenants organisationnels. Depuis

sa fondation, AVISO offre une gamme complète de conseils financiers s'adressant autant à la personne qu'à l'entreprise. Les clients de AVISO apprécient l'habileté à percevoir la direction stratégique, les valeurs et les priorités de l'entreprise. Le souci est de préparer l'entrepreneur aux étapes qu'il a choisi de vivre. Les clients sont principalement des entrepreneurs, des cadres supérieurs et des professionnels reconnus pour leur leadership. François Morency participe par ses chroniques à plusieurs publications : Affaires Plus, Finance & Investissement, La Presse, etc.

François Morency, B. Ph., MBA, F. Adm.A., Pl. Fin., C.M.C.



Madame Rhéaume est avocate, détentrice d'une maîtrise en fiscalité, Adm.A., Pl. Fin., et TEP (Tax and Estate Practitioner). Elle conseille les professionnels, entrepreneurs et hauts dirigeants notamment au niveau de la planification fiscale et successorale canadienne et internationale, de l'utilisation des fiducies, de la rémunération incitative, de la fiscalité des placements et de la philanthropie. Avant d'ouvrir son cabinet, Me Rhéaume a travaillé huit ans dans le domaine de la gestion de patrimoine, desservant une clientèle fortunée.

Avant de se joindre à un cabinet de gestion de patrimoine, elle a travaillé dans de grands cabinets comptables en fiscalité des expatriés, rémunération internationale des cadres et planification successorale Canada-États-Unis. Me Rhéaume est la première québécoise ayant complété le programme The Seven Stages of Money Maturity de l'institut Kinder qui se spécialise dans le domaine du Life Planning. Elle est l'auteure des livres « Utilisation des fiducies en planification fiscale et financière » et « Stratégies de planification utilisant des fiducies » publiés par CCH limitée.

Caroline Rhéaume, M. Fisc., TEP, Adm.A., Pl. Fin., avocate



A4 • 10 h 30 - 12 h 00 • Gestion des risques dans un projet - Paranoïa ou action ?



La gestion du risque est une préoccupation de plus en plus constante. Il est question de gestion du risque pour les stratégies d'investissement, pour les stratégies d'entreprise et la réalisation des projets ne fait pas exception. À cet égard, le succès des projets est très influencé par la gestion du risque. Cette conférence a pour objectif de positionner la préoccupation de gestion des risques dans un projet afin de contribuer à l'atteinte des résultats. Seront évoqués des mécanismes de la gestion du risque des projets du point de vue des investisseurs (conseil d'administration), du point de vue des promoteurs (propriétaire du projet), du point de vue de l'équipe de réalisation (responsable de projet) et du point de vue des contributeurs (parties prenantes). À l'aide de situation réelle, les enjeux et les pièges, qui réduisent la contribution d'une gestion de risque proactive dans un projet, seront illustrés. Finalement, seront présentées les conditions qui permettent d'optimiser la gestion des risques en évitant la paranoïa au profit des actions concrètes.

Jacques Cusson, Adm.A., C.M.C., PMP

Monsieur Cusson possède un baccalauréat en système d'information et gestion des opérations et de la production des Hautes Études Commerciales. Il œuvre dans le domaine des technologies de l'information depuis près de 20 ans, soit à titre de conseiller ou de gestionnaire de projets. Au chapitre de ses réalisations, on retrouve des mandats de développement d'application, d'intégration technologique, de gestion du changement, de réingénierie de processus, de formation ainsi que de gestion opérationnelle.

Favorable au domaine des relations client, Monsieur Cusson a acquis une excellente connaissance du commerce électronique ainsi que des principes d'optimisation du cycle de vente (CRM). Il a siégé au conseil d'administration de l'Ordre des administrateurs agréés – Secteur conseil en management – de 1997 à 1999. Il détient aussi le titre de PMP du Project Management Institute. Jacques Cusson est Vice-président exécutif – Stratégie et planification – SIRIUS Conseils.



B4 • 10 h 30 - 12 h 00 • Risque et innovation

Rares sont les entrepreneurs qui peuvent se vanter d'avoir franchi le Rubicon suite au lancement d'une innovation. Plusieurs d'entre eux s'étonnent des obstacles et des difficultés à faire adopter leur produit alors que plusieurs variables n'ont pas été prises en compte au moment de la mise en marché. Heureusement il y a aussi beaucoup de réussites. Lors de cet atelier, le participant sera sensibilisé à mieux comprendre les enjeux liés à la commercialisation des innovations et des risques qui y sont directement associés. Collectivement, les sociétés du Québec engloutissent en parallèle quelques milliards de dollars chaque année en recherche et développement, dont une partie est remboursée par des crédits fiscaux. N'est-il pas justifié, en cette période de remise en question de la gestion des finances publiques, de se questionner sur le retour de ces investissements et d'établir des paramètres qui pourraient servir de base à une évaluation plus critique pour mieux encadrer la gestion du risque associée à la commercialisation d'une innovation ?

Ronald Bannon, MBA, Adm.A., C.M.C.

Monsieur Bannon est associé senior chez Asselin Bannon Conseils en management stratégique, division de la Société de gestion et de formation GEXIM^{MD} Inc.

Ronald Bannon réalise des mandats d'accompagnement en commercialisation auprès des entreprises technologiques et manufacturières du Québec depuis 1996. Il est membre de l'Ordre des administrateurs agréés du Québec depuis 1996 et C.M.C. depuis 1997. Il est impliqué dans sa communauté en tant que formateur et

comme chroniqueur au cyberjournal www.commercemonde.com. Membre du groupe d'experts-conseil de CMC-Canada depuis 2008, formateur en commercialisation des innovations pour Développement économique Longueuil (DEL) depuis 2009 et formateur en gestion des partenariats stratégiques pour Québec International en 2012, il participe régulièrement à de nombreuses missions internationales de faisabilité et d'évaluation commerciale.

A5 • 13 h 15 - 14 h 45 • Défis de l'administrateur face au développement durable



Cette session vise à informer les administrateurs des principales tendances en matière de prise en compte des enjeux de développement durable par les entreprises, à les sensibiliser à leur impact sur la stratégie et à passer en revue des leviers disponibles pour intégrer ces aspects à la gouvernance de l'entreprise dans l'exercice de leurs fonctions. À la fin de cette conférence, le participant sera en mesure de comprendre l'univers du développement durable, de saisir les opportunités et gérer les risques et de connaître les responsabilités des dirigeants et membres du conseil.

Johanne Gélinas

Madame Gélinas est associée au sein des services-conseil Stratégie et performance et est responsable de la pratique Développement durable et gestion des gaz à effet de serre chez Raymond Chabot Grant Thornton. Ayant à son actif plus de 25 ans d'expérience dans le secteur public, elle a mené de nombreuses missions de consultation des politiques et programmes portant sur les enjeux environnementaux et de développement durable, dans un contexte national et international. Commissaire canadienne à l'environnement

et au développement durable de 2000 à 2007, elle a dirigé une équipe spécialisée dont le mandat était de vérifier la performance de l'ensemble des agences et des ministères fédéraux et de traiter les questions importantes relatives à l'environnement et au développement durable. Elle possède une grande expertise en matière d'audit, mise à profit pour ses clients des secteurs public et privé. Elle est formatrice accréditée de la Global Reporting Initiative.



B5 • 13 h 15 - 14 h 45 • Stratégie et impératif de la gestion des risques : savoir s'y prendre pour performer

Les risques sont partout, dans notre vie quotidienne, professionnelle et aussi dans la stratégie de nos organisations. Au-delà de ces considérations, la stratégie, les processus et les gestionnaires eux-mêmes peuvent devenir des sources de risques. Pour contrôler ces risques et développer des stratégies robustes, les gestionnaires doivent les rendre «visibles» et placer la gestion des risques au cœur de la stratégie. À la fin de cette conférence, le participant sera en mesure de considérer la gestion des risques comme inhérente à la stratégie, de déjouer plusieurs pièges et sources de risques d'importance dans le développement et l'exécution de la stratégie et de questionner l'existence et l'importance des risques appréhendés dans un cadre stratégique donné.

Yan Cimon, Ph.D.

Yan Cimon est professeur agrégé de stratégie à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval et professeur invité à la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill à l'hiver 2013. Ses interventions portent sur la stratégie, les alliances, les réseaux et la gouvernance dans plusieurs industries. Il a partagé ses idées avec plus de mille praticiens et leaders du monde des affaires et plus de 150 leaders d'idées sur quatre continents. Ses travaux lui ont valu la distinction de « Chercheur-étoile 2010 » décernée lors du

Rendez-vous du Savoir. Jusqu'à tout récemment, Yan Cimon était titulaire de la Chaire invitée Fulbright en innovation à l'Université de Washington (Seattle). Yan Cimon est membre d'Alpha Iota Delta.

P3 • 15 h 15 - 16 h 45 • Panel de clôture 



Éviter les scandales à la Une en optant pour une saine gouvernance

Il y a plusieurs façons de faire la Une des journaux ; plusieurs entreprises telles que Parmalat, Norbourg, le Centre de santé universitaire McGill (CSUM) et SNC-Lavalin l'ont fait, mais certainement pas pour les bonnes raisons.

Un dénominateur commun peut en partie expliquer l'apparition de ces scandales financiers et éthiques : la faiblesse des mécanismes de gouvernance. Au-delà du concept tendance et théorique, un panel composé d'un modérateur et de trois intervenants échangeront sur l'importance d'une saine gouvernance comme outil de gestion de risques et des dispositifs disponibles pour optimiser les mécanismes de bonne gouvernance.

La saine gouvernance couvre, entre autre, l'embauche de personnel qualifié, les pratiques de rémunération, l'éthique dans l'organisation, la vigie des risques et l'efficacité des contrôles financiers et opérationnels.

On est aussi fort que notre maillon le plus faible !

En collaboration avec :



MODÉRATEUR



Olivier Beauregard, directeur de l'audit interne pour l'Agence métropolitaine de transport, enseigne l'éthique et la gouvernance aux étudiants du deuxième cycle de l'Université de Sherbrooke. Il est aussi membre du conseil d'administration de l'Institut des auditeurs internes de Montréal.

Sa carrière a débuté en cabinet pour prendre par la suite une orientation en audit interne. Se rapportant directement au comité d'audit, il intervient pour son organisation à l'amélioration des pratiques de gestion de

risques, de contrôles interne et de saines pratiques de gouvernance. Parmi ses plus récentes réalisations on observe la création d'un cadre d'évaluation des risques de fraudes et l'implantation d'une ligne de signalement de fraudes et d'irrégularités.

Olivier Beauregard, CPA, CGA, CFE, CIA, CCSA, CRMA, Adm.A.

PANÉLISTES



Monsieur Galluccio est premier directeur des Services-conseils en gestion de risques de BDO à Montréal. Il cumule une solide expérience en audit interne, conformité et gestion de risque dans les secteurs des OSBL, des services financiers, manufacturiers, des services et du détail. Outre son titre de Fellow de l'Ordre des comptables en management accrédités (FCMA), Monsieur Galluccio détient le titre d'examineur agréé en matière de fraudes (CFE). Avant de se joindre à l'équipe de BDO, il a passé de nombreuses années au sein des

services-conseils où il s'est impliqué dans la conception de solutions spécialisées dans le domaine de la gestion du rendement d'entreprise, la gestion stratégique des coûts, l'analyse de la rentabilité, et la gestion de la gouvernance et de la conformité. Au cours de sa carrière, il a travaillé à titre de directeur et de consultant à l'élaboration et à la mise en œuvre des fonctions de vérification interne et de la gestion de risques, ainsi que des programmes de conformité à SOX et 52-109. Enfin, Monsieur Galluccio est aussi chargé de cours au Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval.

Alphonse Galluccio, FCPA, FCMA, CFE, ASC



Madame Parenteau a complété son baccalauréat en administration des affaires ainsi que des études de maîtrise en finance et assurance à l'Université Laval. En 1991, elle a débuté sa carrière au ministère des Finances du Québec à titre de spécialiste en financement où elle a été promue directrice en 1998. De 1998 à 2012, ses responsabilités ont été bonifiées à la suite de réorganisations administratives. Elle est actuellement directrice principale du financement des organismes publics et de la documentation financière au

ministère des Finances et de l'Économie du Québec. Depuis 1999, elle est membre du conseil d'administration de Financement-Québec et elle y occupe les fonctions de vice-présidente et de secrétaire du conseil. Depuis juillet 2012, elle est membre du conseil d'administration de l'Agence de la santé et des services sociaux de la Capitale nationale et elle y assume les fonctions de présidente du comité de vérification. Enfin, en marge de ses activités professionnelles et au soutien du développement des jeunes athlètes, elle occupe les fonctions de secrétaire et trésorière du Club de ski de Stoneham.

Nathalie Parenteau, BAA, MBA, ASC, Adm.A.



Monsieur Sirard s'est joint en janvier 2009 à la Financière des professionnels à titre de président et chef de la direction. Il cumule plus de 30 ans d'expérience dans le domaine du placement, pour des sociétés ayant des clients privés fortunés et institutionnels. En plus d'être membre de divers comités de direction, il a occupé plusieurs postes en gestion de portefeuille de titres à revenu fixe et de répartition d'actifs, en service à la clientèle ainsi qu'en développement des affaires. Monsieur Sirard a acquis son expérience

auprès de quelques sociétés de gestion de placements, soit Fiera Capital, TAL Gestion globale d'actifs (achetée par la banque CIBC en 2001) et Gestion Placements Desjardins (fusionnée à Canagex en 1994). Entre autres, il a occupé le poste de premier vice-président et chef des placements pour CIBC Gestion privée. Au début de sa carrière, il a travaillé pour certaines institutions financières à titre de gestionnaire de portefeuille et économiste (Sodarcan, Banque Nationale du Canada et Caisse de dépôt et placement du Québec).

André Sirard, M. Sc., CFA, ASC, Adm.A.



910, rue Sherbrooke Ouest, bureau 100
Montréal (Québec) H3A 1G3
Téléphone : 514 499-0880 - Télécopieur : 514 499-0892
1-800-465-0880

www.adma.qc.ca

L'administrateur agréé est le professionnel de confiance de l'administration au Québec